

**Transport de conteneurs : le danois Moeller-Maersk va réduire la voilure**Par **Jean Michel Gradt** | 19/11 | 10:20 | mis à jour à 14:55

Sa filiale Maersk Line, n°1 mondial, ayant perdu de 540 millions de dollars l'an passé, le conglomérat danois annonce qu'il « ne fera plus d'investissements importants » dans ce secteur. Il compte se recentrer sur le pétrole et la gestion des ports.

Le 'Emma Maersk' dans le port de Hong Kong - Reuters



Imaginez que Disney annonce qu'il renonce à investir dans les dessins animés ou Nestlé dans les produits laitiers. C'est pourtant une annonce similaire que Nils Andersen, le PDG du conglomérat danois A.P. Moeller-Maersk, vient de faire au « Financial Times » de lundi mais elle concerne le transport maritime de conteneurs. « *Nous allons délaisser le transport maritime et nous tourner vers des activités qui génèrent plus de profits et qui sont plus stables* », indique-t-il, dévoilant par la même un changement d'orientation stratégique pour le groupe.

En effet, M.Andersen précise que le conglomérat, qui a réalisé 4,1 milliards de dollars de bénéfice l'an passé pour un chiffre d'affaires total de 62,6 milliards de dollars, « *ne fera plus d'investissements importants dans son activité de porte-conteneurs* » pour se recentrer au cours des cinq prochaines années sur ses activités pétrolières (Maersk oil) et la gestion des plates-formes portuaires (AMP Terminals).

La raison de cette décision ? Un retour sur investissement et une contribution aux bénéfices jugés trop faibles. Sur les neuf premiers mois de 2012, Maersk Oil a enregistré un bénéfice de 2 milliards de dollars et APM Terminals de 555 millions de dollars, quand celui de Maersk Line plafonnait à 126 millions de dollars (et 40 millions de dollars en 2011). Et c'était pis en 2011. La filiale Maersk Line, premier opérateur mondial de porte-conteneurs avec une part de marché de 16%, a enregistré en effet perdu 540 millions de dollars l'an dernier alors que la branche pétrole du groupe dégagait un bénéfice de 2,1 milliards, les activités de forage pétrolier 495 millions et les activités portuaires 649 millions.

Les activités de Maersk dans cette activité ont notamment été impactées par le ralentissement de la demande sur la route maritime entre l'Europe et l'Asie, où le groupe danois a dû réduire ses capacités cette année. Maersk Line qui, au début de l'année avait déjà réduit de 9 % ses capacités sur les lignes entre l'Europe et l'Asie -qui représentent 40 % de ses activités maritimes-a dû **procéder à un nouveau coup de rabot au mois de septembre**. En commentant ses résultats du troisième trimestre, l'armateur a constaté une baisse de 15 % du nombre de conteneurs transportés sur l'axe Europe-Asie. Et l'avenir du secteur, pénalisé par les surcapacités qui pèsent sur la flotte mondiale de porte-conteneurs et la très forte volatilité des prix, reste très incertain.

**Bénéfice modeste**

Au début du mois, le groupe a indiqué avoir déclaré qu'il tablait sur une demande en hausse de 3% pour le transport de conteneurs en 2012, **une prévision en retrait par rapport à la progression de 4% espérée précédemment**. Principale filiale du conglomérat, Maersk Line s'attend néanmoins à « *un bénéfice modeste* » cette année.

Maersk Line, qui a engagé un plan de restructuration qui prévoit quelque 400 suppressions de postes, enregistré une augmentation des volumes transportés de 11 %, à 2,2 millions de FFE (unité de mesure ramenant un trafic de conteneurs diversifiés à la longueur d'un conteneur de quarante pieds), et une hausse moyenne des « taux de fret » (le prix du transport de conteneurs, NDLR) de 4,2 %.

A.P. Moeller-Maersk a plus que triplé son bénéfice net à 5,15 milliards de couronnes (690 millions d'euros) au troisième trimestre, un résultat un peu en deçà que ce qu'attendaient les analystes. Les dirigeants du groupe s'attendent pour la fin de l'année à des résultats supérieurs à ceux de 2011, 3,7 milliards de dollars contre 3,4 milliards.

**J-M.G., LES ECHOS***Écrit par Jean Michel GRADT*[jmgradt@lesechos.fr](mailto:jmgradt@lesechos.fr)[Tous ses articles](#)